

中庸直道<sup>⑱</sup>

忠恕學院經典小組 整編

(接上期)

【經文】

「尊其位，重其祿，同其好惡，所以勸親親也。」

【注釋】

①尊其位—尊重自己。②重其祿—重視奉祿。

【語譯】

在上位者能重視族親輩份、爵位的加昇，並加厚其俸祿，同其所好惡，乃勸勉親愛親人之方法。

【經文】

「官盛任使，所以勸大臣也。」

【注釋】

①官盛任使—供以辦事員，以使任用。

【語譯】

讓大臣擁有更多從員，以足供他差使利益國事，此勸勉大臣之方法。

【經文】

「忠信重祿，勸士也。」

【注釋】

①忠信重祿，就是待之以至誠，養之以厚祿。

【語譯】

對一般士大夫真誠任用，養以厚祿，令其感恩圖報為國盡忠，此勸勉士大夫之方法。

【經文】

「時使薄斂，所以勸百姓也。」

【注釋】

①時使—用民擇農閒時，以體恤民力。②薄斂—輕征賦稅以惜民財。

【語譯】

使用民力應選農閒時段；盡量不打擾。減輕稅收保障民財，為勸勉百姓之方法。

【經文】

「日省月試，既稟稱事，所以勸百工也。」

【注釋】

①日省月試—每日省察，每月考核、評比，使進步有優越感。②既稟—薪水。③稱事—適合職務（公平）。

【語譯】

對百工每日省察、考核，按各人工作能力，給予適當嘉勉加薪，此勸勉人才員工之方法。

【經文】

「送往迎來，嘉善而矜不能，所以柔遠人也。」

【注釋】

①嘉善—獎勵善良才能者。②矜不能—憐恤劣弱者。

【語譯】

對遠方旅人之來迎去送，應熱誠款待（禮也），令賓至如歸感覺；獎勵良善憐恤劣弱者（仁也），此用來安撫遠方歸服方法。

【經文】

「繼絕世、舉廢國、治亂持危，朝聘以時，厚往而薄來；所以懷諸侯也。」

【注釋】

①朝聘以時—朝〔諸侯朝見天子〕。②聘—諸侯使大夫相聘問以修好增進感情。按古禮五年一朝；三年一大聘。

【語譯】

對厚往而薄來—天子量大，送人禮厚，收回禮不計多少，禮數到、心意到即可。

## 【記要】

仁君替絕嗣諸侯立後代延續香火，又幫助已亡國之諸侯平治禍亂，扶持度難關，並且讓諸侯定時朝貢聘問（知有否二心）賜予豐厚禮物；回收禮物不嫌薄少。此乃感服各諸侯的方法。

## 【經文】

「凡為天下國家有九經，所以行之者一也。」

## 【注釋】

①一者誠也，一有不誠，則是九者，皆為虛文矣。

## 【語譯】

經由夫子詳細闡述看來，治理天下國家名義上雖有九個法則，但實際實行的只有一個「誠」字而已。儒家所謂之「德治」，乃在修者修德正己；同時更可看出古代三皇五帝（天子），唯有那份至誠真心以仁德待人，天下眾生方能感恩畏服。因此，夫子又進一步藉機向哀公表示，在治國九經當中；經經皆離不開人。而且一個執政者應如何以身作則的選賢任能勸善，令使勞之、來之、使之以時，如何懷之柔之等等；這些都是管理天下國家最好、最有效方法。

## 【記要】

總而言之，能得到有德賢人來領導國家，才能安定太平；能得民心，國家才能興盛。（因有德者能做到親親之殺，安撫）不用賢才，國家必起暴亂，失去民心，國家必滅亡。一國猶如一個家庭，教育、管理不當，則會敗亡。在歷史上而言即同一道理；國君錯誤國家必亡。所以說：「為政在人」。夫子見哀公無心接受，因而再借四項前定、至誠之道，以及修性五階段道理予以誘導。

## 【經文】

「凡事豫則立，不豫則廢；言前定，則不跲；事前定，則不困；行前定，則不疚；道前定，則不窮。」

## 【注釋】

①豫—事前誠心準備。②跲—閉塞、顛倒是非，前後矛盾。

### 【語譯】

《論語衛靈公篇》：「工欲善其事，必先利其器」，所以，凡事事前必須有充分準備才能成功。反之，若輕舉妄動，遇事必然失敗。諸如：在說話之前，必須有充分準備練習熟練，臨場方不致顛倒錯誤。在做事前有充分準備，中途才不發生困難。自己行為品德平日若有修好、立好標杆；處世便不會有愧疚。修道若能及早誠心定性，最後才不會落入困窮之途。

### 【記要】

四項「前定」皆是豫也。故必先格物然後致知，本然之性始能圓明；故能於言事行道之前準備妥當，而遇事則不致慌亂、阻礙、悔恨、沈迷。故修性必先去習氣，淨盡物慾，本性方能圓明。此四句乃夫子激勵哀公，凡事要有信心、誠心才能成功。

### 【經文】

「在下位，不獲乎上，民不可得而治矣！獲乎上有道，不信乎朋友，不獲乎上矣，信乎朋友有道，不順乎視；不信乎朋友矣；順乎親有道，反諸身不誠，不順乎親矣，誠身有道，不明乎善，不誠乎身矣。」

### 【語譯】

居下位不得上位信任，因心未正身未修，忠信未立，無德不能順化親民。欲得上位信任必須對友講「信實」，信是五常之根本，信立性復自然統四端兼萬善。欲得朋友信任必須做到「順親」之道，孝者八德之首，其下為用，順敬雙親自得友信。欲得順親之道，必須出自一片「至誠」。反諸身不誠即反求諸身，事親要有真誠之心，不在富貴貧賤，有至誠才能始終如一。欲得真誠之心，必須「明善」即覺性復善，性本純善，只因受氣物所蔽一時失真，如能恪奉格致之功，良知本性自然復明，性明五常顯，大信昭著，本立道生，焉能不得其上之心。

### 【記要】

此段之義在於明示，君臣「性、心、身」不和諧如何親民化人，國君無有誠信如何安邦定國。足見「誠」為一切根本。  
(續下期)